



## Jaarverslag 2024

### De stichting Exploitatie Smalspoormuseum

Het afgelopen jaar kon voor het eerst sinds de coronabeperkingen weer worden afgesloten met een duidelijke toename in de bezoekersaantallen. Met ruim 8600 was dat ruim een derde hoger dan in het voorgaande jaar. En daarmee zelfs nog een kleine 1000 hoger dan in het laatste jaar voor corona. Die toename is voor een belangrijk deel te danken aan de Museumkaart die wij dit jaar hebben ingevoerd, hetgeen mogelijk was geworden nadat het Smalspoormuseum in 2023 de status van geregistreerd museum had bereikt. Maar het was niet alleen de Museumkaart wat aan die groei heeft bijgedragen. Dat waren ook enkele bijzondere activiteiten zoals het 40-jarig bestaan dat dit jaar werd gevierd, de Koninklijke onderscheiding voor een medewerker die zich 50-jaar voor de collectie had ingezet en het Scrooge Kerstevent in het laatste weekend voor de kerst. Op zich hadden de bezoekerscijfers nog beter kunnen zijn wanneer we weer vergelijkbare aantallen groepsboekingen hadden mogen noteren als van voor corona, want dat wil nog steeds niet goed lukken en het is de vraag of dat ooit nog weer zo gaat worden als het was. Bij deze mooie cijfers moet helaas wel de kanttekening worden geplaatst dat deze niet in dezelfde verhouding doorwerken in de omzetcijfers, mede omdat de inkomsten uit Museumkaartbezoekers een stuk lager liggen.

Vermeldingswaard is, dat naast de al genoemde medewerker ook de voorzitter van de stichting Materieel en de bestuursvoorzitter van het museum het afgelopen jaar geëerd zijn met een Koninklijke onderscheiding voor hun jarenlange inzet voor het museum. Onze Raad van Toezicht is ook in het afgelopen jaar weer een lid kwijtgeraakt, zonder dat het, ondanks verwoede pogingen, is gelukt om voor de vacatures nieuwe leden te vinden. Zodoende had de RvT aan het eind van het jaar nog slechts één lid. In de hoop dan beter kandidaten te kunnen werven wordt overwogen om de RvT op te zetten in een Raad van Advies.

De eerste activiteit van het seizoen vond al plaats vóór de officiële opening in de vorm van een Paasactiviteit voor de kleintjes op Tweede Paasdag, dat met ruim 100 bezoekers wederom een groot succes was en daarom vast in het programma zal worden opgenomen. Omdat opengaan op het moment dat de Koninklijke familie door Emmen loopt weinig zinvol is werd een dag later, zondag 28 april, de eerste openingsdag. Waarop de bezoekers nog wel werden getraakteerd op een oranjebitter en voor de gelegenheid koninklijk opgetuigde personenwagen achter de kinderlocomotief.

Het eerste evenement in het openingsseizoen was 'Vrogger', in het eerste weekend van juni. Op zich een geslaagd evenement en de bezoekersaantallen waren de moeite waard, ondanks dat zij eigenlijk niet kregen gepresenteerd wat was beoogd. Want het blijkt steeds moeilijker te worden om voldoende externe deelnemers aan te trekken. De Mobiele Treinenparade werd voor de derde maal op rij succesvol georganiseerd door de jongere medewerkers. En met ruim 600 bezoekers over het hele weekend kan het als zeer geslaagd worden beschouwd. De Opa-en-Oma dagen in juli en augustus verdienen een bijzondere vermelding vanwege de grote belangstelling en waardering van de bezoekers. Zoals ieder jaar nam het museum ook dit jaar weer deel aan de Open Monumenten Dagen, waarvan dit jaar de speerpunt in het Amsterdamsche Veld lag. De 'opening' op vrijdagavond was

logischerwijze in het museum, omdat dit in het Amsterdamsche Veld ligt. Dat was een leuke avond met eigenaren en organisaties van monumenten in de gemeente Emmen Omdat OMD in de regel nauwelijks extra bezoekers oplevert, hadden we wederom niet echt aandacht besteed aan het thema. In dat weekend zijn het museum en de rijksmonumenten op het terrein vrij toegankelijk, maar wordt voor een treinronddrit wel een vergoeding gevraagd. Ook dit jaar waren er niet meer bezoekers dan andere weekenden in het seizoen. Sinds enige jaren vormt onze NachtvandeNacht activiteit de afsluiting van het reguliere openingsseizoen en ook dit jaar deden we dat met het maximale aantal deelnemers. Aan het eind van het jaar kwam daar, met het Scrooge Kerstevent, een uitzonderlijke afsluiter overheen.

## **De stichting Noord Nederlandse Museum Spoorbaan**

Het in 2021 gestarte project voor de herinrichting van de museumhal boekte goede voortgang, maar wederom werd er alleen buiten het openingsseizoen aan gewerkt om de bezoekers niet te veel te hinderen. Daarom is het ook aan het eind van 2024 nog niet af, hoewel het eind in zicht komt.

In het voorgaande jaar werden pogingen ondernomen om de toegangsbrug in eigen beheer te gaan verstevigen. In de loop van het afgelopen jaar heeft de prettige samenwerking met de gemeente Emmen erin geresulteerd dat zij waarschijnlijk de brug overnemen, het herstel gaan organiseren en een belangrijk deel van de kosten voor hun rekening nemen.

Om de vorig jaar gedemonteerde overkapping bij de Fijnfabriek voor lange tijd goede te funderen zijn er palen geheid op de plaatsen waar de staanders van de gebinten moeten komen. Aan het eind van het jaar was daarop de constructie alweer grotendeels teruggebouwd. In het nieuwe jaar worden de dakplaten weer teruggelegd.

Het vorig jaar aangekondigde project Nordic Nature, dat het gebied rond de Griendtsveenplas en de driving range van het hotel wil ontwikkelen tot vakantiepark heeft nauwelijks merkbare voortgang geboekt, waardoor we nog geen acties hebben kunnen ondernemen om ons erop voor te bereiden.

## **De stichting Industrieel Smalspoor Materieel**

In 2024 is de werkplaats zoals altijd druk geweest met onderhoud van de collectie en materieel voor het terreinonderhoud. Maar daarnaast was er toch nog ruimte voor verschillende restauratieprojecten, waarvan de Jung EL110 uit 1953, munitielorries en een Griendtsveen bolsterwagen uit het begin van de 20-ste eeuw, succesvol konden worden afgesloten. Tevens heeft de Jung bij de ingang van het museumgebouw een nieuwe laklaag gekregen. Ook werd een herstelplan uitgewerkt om een Diema uit 1951, die het museum al bijna 30 jaar in bruikleen heeft, weer rijvaardig te maken.

Bij de Duitse verveners Griendtsveen en Brinkmann kon het nodige aan materielaankopen worden gedaan, zoals wissels, wagens en enkele locomotieven. Waarvan één van deze locs als tegenprestatie gerestaureerd teruggaat naar de voormalige eigenaar. En op dit moment is met een andere Duitse vervener, Klasmann-Deilmann, de afspraak gemaakt voor de overname van 500 meter zwaar spoor om te gebruiken in ons rondrittracé. Met de optie op nog meer spoor, want idealiter wordt het hele rondrittracé daarmee uitgevoerd. Deze overname is mede mogelijk gemaakt door een subsidie van de gemeente Emmen. De eerste overdracht volgt in 2025. Daarnaast kon de collectie worden uitgebreid met een bruikleen Ruston & Hornsby en twee houten zagerij lorries, ook in bruikleen.

Vermeld dient ook te worden dat Materieel het afgelopen jaar de nodige voorbereidingen heeft getroffen voor de aanstelling van een Veiligheidsfunctionaris. Helaas is het nog steeds niet gelukt die vacature in te vullen.

Met het Veenpark is een samenwerkingsverband gestart voor het onderhouden van hun smalspoorlocomotieven door het Smalspoormuseum. Om deze locs heen en weer te kunnen brengen zal met een bijdrage van de gemeente een zware transportaanhanger worden aangeschaft.

## **Algemeen**

De Governance Code Cultuur wordt door de besturen toegepast voor zover deze betrekking heeft op het werk en de werkwijze van het museum. Daarnaast voldoen de stichtingen aan de wettelijke eisen die aan het besturen van een stichting worden gesteld, inclusief de eisen van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen die met ingang van 1 juli 2021 van kracht is geworden. Daartoe zijn de statuten van alle drie de stichtingen aangepast en in 2022 gepasseerd.

De wijze waarop het museum de principes en aanbevelingen van de Governance Code Cultuur toepast gaat in overleg met de bestuursleden en Raad van Toezicht (RvT) via een tweemaal jaarlijkse vergadering van bestuur met RvT. De museumcoördinator maakt in samenspraak met de secretaris en communicatiemedewerker een voortgangsverslag van de dagelijkse organisatie en lopende activiteiten. De penningmeester dient voor aanvang van elke vergadering een actuele werkbegroting in. Zowel de werkbegroting als de voortgangsverslagen worden besproken. Eén van de aandachtspunten binnen de code is belangenverstrengeling. Indien er sprake zou kunnen zijn van mogelijke belangenverstrengeling binnen de organisatie, wordt dit behandeld in de bestuursvergadering en de benodigde toestemming gevraagd door de desbetreffende medewerker of bestuurslid. Het bestuur kan een aanvraag afwijzen.

Deze vergaderingen en de eerdergenoemde verslagen dienen ook ter bevordering van de risicobeheersing. Met externe partners, zoals de Maatschappij van Welstand (verpachter), gemeente, provincie en regionale samenwerkingsverbanden worden zo nodig afspraken gemaakt over de toekomst van het museum of over de benodigde subsidies. Deze worden gerapporteerd aan de RvT

Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, wordt er een vergadering van het bestuur (jaarvergadering) gehouden, waar in elk geval het jaarverslag en het financieel verslag aan de orde komen. Voor ieder boekjaar wordt een kascommissie uitgenodigd voor de financiële controle. Met ingang van 2019 ziet een Raad van Toezicht toe op de uitvoering het beleid zoals dit is vastgesteld door het bestuur en door de Raad van Toezicht is geaccordeerd. De RvT denkt mee over het gevoerde beleid en toetst de resultaten. Voor verdere informatie wordt verwezen naar het 'Beleidsplan 2020-2027'.

Inzake het beloningsbeleid wordt nogmaals genoemd dat het Industrieel Smalspoor Museum een vrijwilligersorganisatie is, doch sinds 1 april niet meer uitsluitend met vrijwilligers werkt want per die datum W. Mekenkamp aangesteld als betaalde Museummanager. Met als voornaamste taak het doen van de dagelijkse coördinatie onder verantwoordelijkheid van het bestuur. Alle andere medewerkers en bestuursleden van de drie stichtingen achter het museum ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij en alle andere medewerkers hebben wél recht op vergoeding van de kosten die zij in de uitoefening van hun functie of werkzaamheden voor het museum hebben gemaakt. Om de kennis van de medewerkers te vergroten worden voortdurend congressen, trainingen, cursussen en interne opleidingen aangeboden en gevolgd.

De RvT heeft kennisgenomen van dit jaarverslag. De financiële verslagen van de drie stichtingen zijn gecontroleerd en goed bevonden door de kascontrolecommissie.

**Nevenfuncties bestuursleden:****H.Brinks**

Geen

**R.Hanenbergh**

Bestuurslid Historische Kring Erica en penningmeester Havenstraatvereniging.

**H. Ruijgers**

Penningmeester HRN, tot 1 juni 2023

**J. Meinders**

Geen

**W. de Rijke**

Geen

**E. Steffens**

Bouwkundig Werkvoorbereider Kuilman Bouw B.V. Nieuw-Amsterdam

**Th. Van der Velde**

HBO-afgestudeerd werktuigbouwkunde

**J. Mink**

FNV-consulent Emmen

**R. Strijker**

Werktuigbouwkundig medewerker bij Machinefabriek Emmen.

**Nevenfuncties Raad van Toezicht:****H. Klompmaker**

Geen

**Rooster van aftreden van bestuursleden**

Stichting	aangetreden	aftredend	aftredend	aftredend	aftredend
<b>NMS</b>					
Hein Ruijgers	27-02-2014	27-02-2018	27-02-2022	27-02-2026	
Edwin Steffens	2022	2026	2030	2034	
Rick Strijker	2023	2027	2031	2035	
<b>Materieel</b>					
Herman Brinks	11-08-2015	11-08-2019	11-08-2023	11-08-2027	
Rudy Hanenbergh	01-01-2012	01-01-2016	01-01-2020	01-01-2024	
Hein Ruijgers	01-01-2012	01-01-2016	01-01-2020	01-01-2024	
Thomas van der Velde	06-12-2022	06-12-2026	06-12-2030	06-12-2034	
<b>Exploitatie</b>					
Willem de Rijke	22-06-2017	22-06-2021	22-06-2025	22-06-2029	
John Meinders	15-05-2018	15-05-2022	15-05-2026	15-05-2030	
Rudy Hanenbergh	27-11-2018	27-11-2022	27-11-2026	27-11-2030	
Herman Brinks	27-11-2018	27-11-2022	27-11-2026	27-11-2030	
Hein Ruijgers	10-01-2014	10-01-2018	10-01-2022	10-01-2026	
Jan Mink	15-12-2022	15-12-2026	15-12-2030	15-12-2034	

**Rooster van aftreden leden van de Raad van Toezicht (max. twee perioden van vier jaar)**

	aangetreden	aftredend	aftredend
Hein Klompmaker	25-06-2019	25-06-2023	25-06-2027